

Hakuhodo DY holdings

財務ファクトシート

Financial Fact Sheets

2025年3月期

Fiscal year ended March 2025

目次 Index

	Page
連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results	
(1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income	1
(2) 地域別の業績 Results by region	2
(3) 連結貸借対照表の主要項目 Main items of consolidated balance sheets	3
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of cash flows	3
(5) 売上高の状況 Billings information	
(5-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients	4
(5-2) 種目別売上高 Billings by service category	5
四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data	
(1) 連結損益計算書の主要項目 Quarterly main items of consolidated statements of income	6
(2) 連結損益計算書の主要項目(調整後) Quarterly main items of consolidated statements of income(after adjustments)	7
(3) 地域別の業績 Results by region	8
(4) 売上高の状況 Billings information	
(4-1) 業種別売上高 24年3月期 Billings by industry of clients Fiscal Year ending March 2024	9
(4-1) 業種別売上高 25年3月期 Billings by industry of clients Fiscal Year ending March 2025	10
(4-2) 種目別売上高 Billings by service category	11
(付録) 投資有価証券明細表 (Appendix) Listing of Investment Securities (Consolidated)	12
注記事項 Notes	13

連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

(1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円)	(millions of yen)	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	Billings	1,297,947	1,518,921	1,634,340	1,579,350	1,613,101
収益	Revenue	714,560	895,080	991,137	946,776	953,316
売上総利益	Gross profit	313,217	387,093	403,564	394,174	399,598
売上総利益率	Gross margin	24.1%	25.5%	24.7%	25.0%	24.8%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	268,184	315,450	348,154	359,886	362,017
営業利益	Operating income	45,033	71,642	55,409	34,288	37,581
オペレーティングマージン	Operating margin	14.4%	18.5%	13.7%	8.7%	9.4%
営業外収益	Non-operating income	5,633	7,683	7,456	9,264	9,774
営業外費用	Non-operating expenses	1,072	3,585	2,486	5,737	4,695
経常利益	Ordinary income	49,594	75,740	60,378	37,815	42,660
特別利益	Extraordinary income	14,658	25,812	4,488	25,579	6,111
特別損失	Extraordinary loss	10,582	6,844	5,656	12,060	17,430
税金等調整前当期純利益	Net Income before taxes	53,669	94,708	59,210	51,334	31,342
法人税等	Income tax	24,548	35,846	25,724	24,542	18,958
非支配持分に帰属する当期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	2,641	3,683	2,476	1,869	1,614
親会社株式に帰属する当期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	26,479	55,179	31,010	24,923	10,768
のれん等償却額	Amortization of goodwill	9,332	12,386	15,994	15,795	15,670
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	54,365	84,029	71,403	50,084	53,252
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	17.4%	21.7%	17.7%	12.7%	13.3%
のれん償却前当期純利益	Profit attributable to shareholders of parent before amortization of goc	35,811	67,565	47,004	40,718	26,438

(調整後) 連結損益計算書の主要項目 (After adjustments) Main items of consolidated statements of income

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円)	(millions of yen)	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	Billings	1,292,499	1,513,026	1,627,645	1,573,208	1,609,835
収益	Revenue	709,112	889,185	984,442	940,634	950,049
売上総利益	Gross profit	307,819	381,220	396,906	388,065	396,342
売上総利益率	Gross margin	23.8%	25.2%	24.4%	24.7%	24.6%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	268,184	315,450	348,154	359,886	362,017
営業利益	Operating income	39,703	65,843	48,755	28,179	34,325
オペレーティングマージン	Operating margin	12.9%	17.3%	12.3%	7.3%	8.7%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	9,332	12,386	15,994	15,795	15,670
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	49,035	78,229	64,749	43,974	49,995
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	15.9%	20.5%	16.3%	11.3%	12.6%

連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

(2) 地域別の業績 Results by Region

日本 Japan（調整後 after adjustments）

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

（百万円）	(millions of yen)	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	Billings	1,143,780	1,334,780	1,382,441	1,333,358	1,376,630
売上総利益	Gross profit	247,008	305,185	298,766	284,952	293,840
売上総利益率	Gross margin	21.6 %	22.9 %	21.6 %	21.4 %	21.3 %
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	187,980	219,001	218,709	218,916	215,143
営業利益	Operating income	59,096	86,258	80,064	66,036	78,696
オペレーティングマージン	Operating margin	23.9 %	28.3 %	26.8 %	23.2 %	26.8 %
のれん等償却額	Amortization of goodwill	1,095	1,083	1,949	2,574	2,352
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	59,722	86,746	82,013	68,611	81,049
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	24.2 %	28.4 %	27.5 %	24.1 %	27.6 %

海外 Overseas

売上高	Billings	154,048	184,273	253,024	249,989	242,705
売上総利益	Gross profit	63,601	79,034	102,049	108,164	107,899
売上総利益率	Gross margin	41.3 %	42.9 %	40.3 %	43.3 %	44.5 %
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	67,449	81,983	108,958	116,689	115,439
営業利益	Operating income	(3,847)	(2,949)	(6,909)	(8,524)	(7,539)
オペレーティングマージン	Operating margin	(6.0)%	(3.7)%	(6.8)%	(7.9)%	(7.0)%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	8,236	11,302	14,070	13,220	13,318
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	4,388	8,353	7,160	4,695	5,778
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	6.9 %	10.6 %	7.0 %	4.3 %	5.4 %

連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

(3) 連結貸借対照表の主要項目 Main items of consolidated balance sheets

(百万円)		各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31				
(millions of yen)		2021	2022	2023	2024	2025
流動資産	Current assets	626,731	754,854	680,728	690,388	713,273
現金及び預金	Cash and deposit	179,312	183,983	162,981	184,527	211,504
受取手形及び売掛金	Accounts and notes receivable-trade	360,723	438,404	411,108	402,158	413,350
固定資産	Fixed assets	314,372	298,162	345,687	344,625	336,918
有形固定資産	Tangible assets	34,915	37,124	58,419	60,968	57,791
無形固定資産	Intangible assets	69,051	72,317	108,467	104,482	99,610
内、のれん	Goodwill	41,801	45,097	71,678	65,075	57,213
投資その他の資産	Investment and other assets	210,404	188,720	178,800	179,175	179,515
内、投資有価証券	Investment securities	171,193	136,696	132,786	138,836	126,835
資産合計	Total assets	941,103	1,053,016	1,026,415	1,035,014	1,050,191
流動負債	Current liabilities	416,338	505,640	565,850	438,894	469,834
支払手形及び買掛金	Accounts and notes payable-trade	281,607	298,670	300,471	265,557	260,020
短期借入金	Short-term borrowings	4,271	10,750	8,938	15,343	6,882
固定負債	Non-current liabilities	162,625	159,961	70,750	186,919	166,675
長期借入金	Long-term borrowings	110,316	113,988	9,157	134,634	84,091
負債合計	Total liabilities	578,964	665,601	636,601	625,813	636,509
資本金	Capital stock	10,648	10,790	10,790	10,790	10,790
資本剰余金	Capital surplus	37	-	-	-	-
利益剰余金	Retained earnings	276,884	319,758	336,720	347,977	346,296
自己株式	Treasury stock	(11,372)	(11,372)	(17,925)	(21,038)	(20,774)
その他包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	54,228	38,678	34,313	47,220	53,942
新株予約権	Share aquition rights	247	225	223	211	127
非支配株主持分	Non-controlling interests	31,466	29,335	25,691	24,037	12,199
純資産合計	Total net assets	362,139	387,414	389,814	409,200	413,682
有利子負債残高	Balance of interest-bearing debts	116,444	126,432	124,290	151,160	121,559

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書の主要項目 Main items of consolidated cash flows

(百万円)		各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31				
(millions of yen)		2021	2022	2023	2024	2025
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	36,212	20,852	38,035	9,883	82,466
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sales of tangible assets	115	22	261	189	277
有形固定資産の取得による支出	Purchase of tangible assets	(4,764)	(5,037)	(7,004)	(6,738)	(3,879)
無形固定資産の取得による支出	Purchase of intangible assets	(6,006)	(5,411)	(10,903)	(10,228)	(12,761)
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sales of Investment securities	16,515	35,047	3,442	28,148	13,688
投資有価証券の取得による支出	Purchase of investment securities	(2,897)	(7,141)	(4,352)	(5,086)	3,327
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Purchase of shares of subsidiaries resulting in scope of consolidation	(7,944)	(2,469)	(7,360)	(1,829)	(1,799)
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	(9,831)	(11,292)	(32,792)	6,329	(13,529)
短期借入金の純増減	Net increase(decrease) in short-term borrowings	(48)	5,744	(2,448)	4,663	(8,239)
長期借入金、社債の純増減	Net increase(decrease) in long-term borrowings and bonds	3,859	2,676	(2,531)	19,874	(21,540)
配当金の支払額	Dividends paid	(11,191)	(11,204)	(12,325)	(11,768)	(11,745)
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests	(825)	(1,473)	(739)	(2,057)	(1,872)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	(12,767)	(8,698)	(28,839)	1,097	(45,848)
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of period	163,299	176,042	180,697	159,081	180,067
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	176,042	180,697	159,081	180,067	207,520

連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

(5-1) 業種別売上高 Billings by Industry of clients

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31

(百万円) (millions of yen)	2021	2022	2023	2024	2025
エネルギー・素材・機械 Energy/Material/Machinery	21,095	20,113	21,045	20,712	24,467
食品 Foodstuffs	73,445	76,896	79,243	80,461	85,994
飲料・嗜好品 Beverages/Cigarettes/Luxury foods	112,992	124,422	116,028	116,176	112,025
薬品・医療用品 Pharmaceuticals/Medical supplies	55,269	59,981	58,934	59,561	58,798
化粧品・トイレタリー Cosmetics/Toiletries	67,893	70,635	68,108	69,342	71,110
ファッション・アクセサリ Apparel/Accessories	19,461	20,757	24,903	27,730	29,515
精密機器・事務用品 Precision machinery/Office supplies	7,146	6,243	8,735	11,410	15,698
家電・A V機器 Home electric appliances/AV equipment	18,818	20,723	23,216	17,837	18,690
自動車・輸送機器・関連品 Automobiles/Related products	111,120	105,931	104,389	108,981	100,447
家庭用品 Household products	21,549	19,703	21,532	20,963	16,398
ゲーム・スポーツ・趣味用品 Games/Sporting goods/Hobby supplies	19,909	28,437	28,290	27,518	27,644
不動産・住宅設備 Real estate/Housing facilities	39,695	46,781	48,837	50,768	51,989
出版 Publishing	16,072	18,041	16,287	14,997	14,486
情報・通信 Information/Communications	123,519	143,212	142,064	128,111	144,450
流通・小売業 Distribution/Retailing	47,419	53,651	56,483	61,686	59,495
金融・保険 Finance/Insurance	58,463	63,709	69,683	71,027	72,782
交通・レジャー Transportation/Leisure	35,350	47,247	39,939	50,499	56,759
外食・各種サービス Restaurant/Services	49,488	58,051	72,815	77,870	82,130
官公庁・団体 Government/Organizations	43,340	99,705	117,880	47,846	80,774
医療・教育・宗教 Medical/Education/Religion	13,331	14,142	13,440	12,370	11,502
案内・その他 Classified advertising/Other	30,572	30,430	27,374	26,846	26,364
上記業種合計 Subtotal	985,956	1,128,820	1,159,236	1,102,723	1,161,527

連結財務データ 5ヵ年の業績 Consolidated financial data for 5-year results

(5-2) 種目別売上高 Billings by service category

各表示年の3月31日に終了した会計年度末 Years ended March 31					
(百万円) (millions of yen)	2021	2022	2023	2024	2025
新聞 Newspapers	37,623	39,466	33,871	32,136	26,911
雑誌 Magazines	10,265	7,740	8,014	7,392	6,603
ラジオ Radio	11,982	11,821	11,371	9,905	9,504
テレビ Television	381,672	393,918	381,783	384,946	384,129
4マス計 Trad-media subtotal	441,544	452,946	435,040	434,381	427,148
インターネットメディア Internet media	247,068	298,359	336,811	354,900	373,169
アウトドアメディア Outdoor media	28,335	30,449	33,030	32,166	36,502
メディア計 Media subtotal	716,947	781,755	804,882	821,448	836,820
クリエイティブ Creative	140,005	150,642	153,626	151,879	158,902
マーケティング / プロモーション Marketing/Promotion	234,077	347,878	367,017	291,613	322,541
その他（コンテンツ等） Others	35,422	37,922	42,614	44,467	43,827
メディア以外計 Others subtotal	409,505	536,442	563,258	487,959	525,272
上記種目合計 Billing by Service Area sub total	1,126,453	1,318,198	1,368,140	1,309,407	1,362,092
インターネット領域売上高 Billings in internet advertising domain	304,874	362,512	404,943	422,478	443,120

四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

(1) 連結損益計算書の主要項目 Main items of consolidated statements of income

		2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	354,422	1.5 %	343,432	(7.3)%	419,839	3.7 %	461,655	(9.5)%
収益	Revenue	201,466	3.0 %	198,091	(11.5)%	246,751	5.6 %	300,466	(11.1)%
売上総利益	Gross profit	89,189	5.6 %	85,900	(7.4)%	103,011	3.3 %	116,072	(8.4)%
売上総利益率	Gross margin	25.2%	1.0 pt	25.0%	0.0 pt	24.5%	(0.1)pt	25.1%	0.3 pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	85,420	17.1 %	88,323	5.5 %	88,728	5.5 %	97,413	(9.3)%
営業利益	Operating income	3,768	(67.1)%	(2,422)	(126.8)%	14,282	(8.3)%	18,659	(3.4)%
オペレーティングマージン	Operating margin	4.2%	(9.3)pt	(2.8)%	(12.6)pt	13.9%	(1.8)pt	16.1%	0.8 pt
営業外収益	Non-operating income	3,211	8.9 %	803	(40.9)%	47	(93.5)%	5,201	115.9 %
営業外費用	Non-operating expenses	1,004	86.9 %	793	173.9 %	896	70.1 %	3,042	168.7 %
経常利益	Ordinary income	5,975	(56.9)%	(2,413)	(123.8)%	13,434	(14.9)%	20,818	1.0 %
特別利益	Extraordinary income	1,095	199.3 %	203	(88.3)%	203	(57.6)%	24,077	1,165.0 %
特別損失	Extraordinary loss	745	12.8 %	5,268	2,218.1 %	2,128	229.6 %	3,916	(5.0)%
税金等調整前四半期純利益	Net Income before taxes	6,325	(53.4)%	(7,478)	(164.3)%	11,509	(26.3)%	40,978	122.9 %
法人税等	Income tax	5,462	(28.6)%	2,588	(39.7)%	5,814	(9.5)%	10,676	45.3 %
非支配持分に帰属する期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	1,655	23.9 %	12	(93.9)%	128	(83.1)%	72	(57.2)%
親会社株式に帰属する四半期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	(793)	(117.3)%	(10,079)	(241.3)%	5,566	(34.0)%	30,230	178.2 %
のれん等償却額	Amortization of goodwill	3,710	51.6 %	3,993	(30.8)%	3,881	(0.5)%	4,209	8.5 %
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	7,479	(46.2)%	1,571	(89.4)%	18,164	(6.7)%	22,869	(1.4)%
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	8.4%	(8.1)pt	1.8%	(14.1)pt	17.6%	(1.9)pt	19.7%	1.4 pt
のれん償却前四半期純利益	Profit attributable to shareholders of parent before amortization of goodwill	2,917	(58.5)%	(6,086)	(147.2)%	9,447	(23.4)%	34,439	133.6 %

		2025年3月期 Fiscal year ended March 2025							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	352,513	(0.5)%	382,880	11.5 %	413,949	(1.4)%	463,758	0.5 %
収益	Revenue	200,361	(0.5)%	227,492	14.8 %	231,658	(6.1)%	293,804	(2.2)%
売上総利益	Gross profit	89,054	(0.2)%	94,491	10.0 %	101,782	(1.2)%	114,269	(1.6)%
売上総利益率	Gross margin	25.3%	0.1 pt	24.7%	(0.3)pt	24.6%	0.1 pt	24.6%	(0.5)pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	84,846	(0.7)%	89,823	1.7 %	88,009	(0.8)%	99,337	2.0 %
営業利益	Operating income	4,207	11.6 %	4,668	-	13,773	(3.6)%	14,932	(20.0)%
オペレーティングマージン	Operating margin	4.7%	0.5 pt	4.9%	7.8 pt	13.5%	(0.3)pt	13.1%	(3.0)pt
営業外収益	Non-operating income	3,280	2.1 %	792	(1.3)%	951	1,888.8 %	4,750	(8.7)%
営業外費用	Non-operating expenses	813	(19.1)%	2,336	194.3 %	(353)	(139.4)%	1,899	(37.6)%
経常利益	Ordinary income	6,674	11.7 %	3,124	-	15,078	12.2 %	17,782	(14.6)%
特別利益	Extraordinary income	946	(13.6)%	428	110.5 %	73	(63.9)%	4,663	(80.6)%
特別損失	Extraordinary loss	2,231	199.2 %	4,861	(7.7)%	4,890	129.7 %	5,446	39.1 %
税金等調整前四半期純利益	Net Income before taxes	5,389	(14.8)%	(1,307)	-	10,261	(10.8)%	16,999	(58.5)%
法人税等	Income tax	4,026	(26.3)%	3,910	51.1 %	4,601	(20.9)%	6,420	(39.9)%
非支配持分に帰属する四半期純利益	Profit attributable to non-controlling interests	1,044	(36.9)%	89	591.6 %	414	223.1 %	65	(9.0)%
親会社株式に帰属する四半期純利益	Profit attributable to shareholders of parent	317	-	(5,307)	-	5,245	(5.8)%	10,512	(65.2)%
のれん等償却額	Amortization of goodwill	4,087	10.2 %	4,114	3.0 %	3,699	(4.7)%	3,768	(10.5)%
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	8,295	10.9 %	8,783	459.1 %	17,472	(3.8)%	18,700	(18.2)%
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	9.3%	0.9 pt	9.3%	7.5 pt	17.2%	(0.5)pt	16.4%	(3.3)pt
のれん償却前四半期純利益	Profit attributable to shareholders of parent before amortization of goodwill	4,405	51.0 %	(1,192)	-	8,945	(5.3)%	14,280	(58.5)%

四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

(2) 連結損益計算書の主要項目（*調整後） Main items of consolidated statements of income（*after adjustments）

		2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	348,641	0.8 %	343,075	(7.4)%	419,839	4.3 %	461,651	(9.2)%
収益	Revenue	195,685	1.7 %	197,734	(11.6)%	246,751	6.6 %	300,462	(10.8)%
売上総利益	Gross profit	83,439	2.8 %	85,546	(7.8)%	103,011	5.5 %	116,068	(7.4)%
売上総利益率	Gross margin	23.9%	0.4 pt	24.9%	0.0 pt	24.5%	0.2 pt	25.1%	0.4 pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	85,420	17.1 %	88,323	5.5 %	88,728	5.5 %	97,413	(9.3)%
営業利益	Operating income	(1,982)	(124.1)%	(2,777)	(130.7)%	14,282	6.0 %	18,655	3.7 %
オペレーティングマージン	Operating margin	(2.4)%	(12.5)pt	(3.2)%	(13.0)pt	13.9%	0.0 pt	16.1%	1.7 pt
のれん等償却額	Amortization of goodwill	3,710	51.6 %	3,993	(30.8)%	3,881	(0.5)%	4,209	8.5 %
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	1,729	(83.8)%	1,216	(91.8)%	18,164	4.5 %	22,865	4.5 %
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	2.1%	(11.0)pt	1.4%	(14.5)pt	17.6%	(0.1)pt	19.7%	2.2 pt

		2025年3月期 Fiscal year ended March 2025							
		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
(百万円)	(millions of yen)	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
売上高	Billings	349,246	0.2 %	382,880	11.6 %	413,949	(1.4)%	463,758	0.5 %
収益	Revenue	197,095	0.7 %	227,492	15.0 %	231,658	(6.1)%	293,804	(2.2)%
売上総利益	Gross profit	85,798	2.8 %	94,491	10.5 %	101,782	(1.2)%	114,269	(1.5)%
売上総利益率	Gross margin	24.6%	0.6 pt	24.7%	(0.3)pt	24.6%	0.1 pt	24.6%	(0.5)pt
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	84,846	(0.7)%	89,823	1.7 %	88,009	(0.8)%	99,337	2.0 %
営業利益	Operating income	951	-	4,668	-	13,773	(3.6)%	14,932	(20.0)%
オペレーティングマージン	Operating margin	1.1%	3.5 pt	4.9%	8.2 pt	13.5%	(0.3)pt	13.1%	(3.0)pt
のれん等償却額	Amortization of goodwill	4,087	10.2 %	4,114	3.0 %	3,699	(4.7)%	3,768	(10.5)%
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill	5,039	191.4 %	8,783	622.2 %	17,472	(3.8)%	18,700	(18.2)%
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill	5.9%	3.8 pt	9.3%	7.9 pt	17.2%	(0.5)pt	16.4%	(3.3)pt

四半期毎の主要連結財務データ Quarterly main items of consolidated financial data

(3) 地域別の業績 Results by Region

日本 Japan（調整後 after adjustments）

(百万円) (millions of yen)	
売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

海外 Overseas

売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

日本 Japan（調整後 after adjustments）

(百万円) (millions of yen)	
売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

海外 Overseas

売上高	Billings
売上総利益	Gross profit
売上総利益率	Gross margin
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses
営業利益	Operating income
オペレーティングマージン	Operating margin
のれん等償却額	Amortization of goodwill
のれん償却前営業利益	Operating income before amortization of goodwill
のれん償却前オペレーティングマージン	OM before amortization of goodwill

2024年3月期 Fiscal year ended March 2024							
第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
296,049	(0.8)%	286,087	(8.7)%	360,929	4.9 %	390,296	(9.6)%
60,383	(1.5)%	60,916	(12.1)%	77,153	2.8 %	86,498	(12.3)%
20.4 %	(0.1)pt	21.3 %	(0.8)pt	21.4 %	(0.4)pt	22.2 %	(0.6)pt
52,410	11.8 %	53,968	4.3 %	54,669	4.7 %	57,867	(17.4)%
7,973	(44.5)%	6,947	(60.5)%	22,484	(1.7)%	28,630	0.0 %
13.2 %	(10.2)pt	11.4 %	(16.0)pt	29.1 %	1.7 pt	33.1 %	5.7 pt
560	144.7 %	608	9.4 %	562	0.2%	843	46.1 %
8,533	(41.6)%	7,556	(58.3)%	23,046	(1.7)%	29,474	0.9 %
14.1 %	(9.7)pt	12.4 %	(15.3)pt	29.9 %	2.1 pt	34.1 %	6.3 pt

55,156	11.4 %	59,677	0.6 %	61,423	(2.4)%	73,730	(9.2)%
24,074	13.3 %	26,035	3.7 %	27,178	4.6%	30,875	4.0 %
43.6 %	0.7 pt	43.6 %	1.3 pt	44.2 %	3.0 pt	41.9 %	5.3 pt
27,684	25.0 %	28,989	2.3 %	28,281	2.0%	31,733	3.2 %
(3,609)	-	(2,954)	-	(1,102)	-	(858)	-
(15.0)%	(10.8)pt	(11.3)%	1.5 pt	(4.1)%	2.6 pt	(2.8)%	0.8 pt
3,150	42.0 %	3,385	(35.0)%	3,319	(0.6)%	3,365	2.0 %
(459)	(134.8)%	431	(78.3)%	2,216	37.6%	2,507	11.8 %
(1.9)%	(8.1)pt	1.7 %	(6.2)pt	8.2 %	2.0 pt	8.1 %	0.6 pt

2025年3月期 Fiscal year ended March 2025							
第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
297,997	0.7 %	323,963	13.2 %	358,276	(0.7)%	396,393	1.6 %
61,256	1.4 %	68,946	13.2 %	76,580	(0.7)%	87,057	0.6 %
20.6 %	0.2 pt	21.3 %	0.0 pt	21.4 %	0.0 pt	22.0 %	(0.2)pt
49,066	(6.4)%	54,923	1.8 %	50,526	(7.6)%	60,627	4.8 %
12,189	52.9 %	14,023	101.8 %	26,053	15.9 %	26,429	(7.7)%
19.9 %	6.7 pt	20.3 %	8.9 pt	34.0 %	4.9 pt	30.4 %	(2.7)pt
544	(2.9)%	595	(2.2)%	593	5.5%	619	(26.6)%
12,733	49.2 %	14,618	93.5 %	26,647	15.6 %	27,049	(8.2)%
20.8 %	6.7 pt	21.2 %	8.8 pt	34.8 %	4.9 pt	31.1 %	(3.0)pt

53,745	(2.6)%	61,277	2.7 %	57,961	(5.6)%	69,721	(5.4)%
26,008	8.0 %	27,021	3.8 %	26,352	(3.0)%	28,517	(7.6)%
48.4 %	4.7 pt	44.1 %	0.5 pt	45.5 %	1.2 pt	40.9 %	(1.0)pt
29,011	4.8 %	29,662	2.3 %	27,892	(1.4)%	28,872	(9.0)%
(3,003)	-	(2,641)	-	(1,539)	-	(355)	-
(11.5)%	3.4 pt	(9.8)%	1.6 pt	(5.8)%	(1.8)pt	(1.2)%	1.5 pt
3,543	12.5 %	3,519	4.0 %	3,106	(6.4)%	3,148	(6.5)%
540	-	878	103.8 %	1,566	(29.3)%	2,792	11.4 %
2.1 %	4.0 pt	3.3 %	1.6 pt	5.9 %	(2.2)pt	9.8 %	1.7 pt

売上高の状況 Billings information

(4-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients

四半期（3ヶ月）ベース Quarterly (3-month) basis

	第1四半期 1Q				第2半期 2Q				第3四半期 3Q				第4四半期 4Q			
	金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比	
(百万円 Millions of yen)	Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share	
エネルギー・素材・機械	3,561	(872)	(19.7)%	1.5%	4,569	375	9.0 %	2.0%	5,255	(416)	(7.3)%	1.7%	7,326	579	8.6 %	2.3%
Energy/Material/Machinery																
食品	16,865	(1,201)	(6.6)%	6.9%	17,309	(3,229)	(15.7)%	7.4%	21,017	548	2.7 %	6.9%	25,269	5,099	25.3 %	7.9%
Foodstuffs																
飲料・嗜好品	27,645	(6,594)	(19.3)%	11.3%	24,155	(497)	(2.0)%	10.3%	35,391	6,025	20.5 %	11.7%	28,984	1,214	4.4 %	9.0%
Beverages/Cigarettes/Luxury foods																
薬品・医療用品	14,084	(792)	(5.3)%	5.8%	13,956	(190)	(1.3)%	6.0%	15,946	(244)	(1.5)%	5.3%	15,574	1,854	13.5 %	4.8%
Pharmaceuticals/Medical supplies																
化粧品・トイレタリー	17,736	492	2.9 %	7.3%	17,016	119	0.7 %	7.3%	19,611	1,063	5.7 %	6.5%	14,978	(441)	(2.9)%	4.7%
Cosmetics/Toiletries																
ファッション・アクセサリ	6,476	1,016	18.6 %	2.7%	5,581	430	8.4 %	2.4%	9,041	1,609	21.7 %	3.0%	6,630	(229)	(3.3)%	2.1%
Apparel/Accessories																
精密機器・事務用品	3,018	1,480	96.3 %	1.2%	2,462	901	57.8 %	1.1%	3,235	112	3.6 %	1.1%	2,693	179	7.1 %	0.8%
Precision machinery/Office supplies																
家電・A V機器	4,553	25	0.6 %	1.9%	3,301	(1,257)	(27.6)%	1.4%	4,437	(1,940)	(30.4)%	1.5%	5,544	(2,206)	(28.5)%	1.7%
Home electric appliances/AV equipment																
自動車・輸送機器・関連品	21,178	1,468	7.4 %	8.7%	22,738	(4,468)	(16.4)%	9.7%	32,897	6,443	24.4 %	10.8%	32,167	1,148	3.7 %	10.0%
Automobiles/Related products																
家庭用品	5,494	(445)	(7.5)%	2.3%	4,652	(715)	(13.3)%	2.0%	5,873	336	6.1 %	1.9%	4,942	255	5.4 %	1.5%
Household products																
ゲーム・スポーツ・趣味用品	5,939	(1,512)	(20.3)%	2.4%	6,669	618	10.2 %	2.9%	7,468	254	3.5 %	2.5%	7,441	(133)	(1.8)%	2.3%
Games/Sporting goods/Hobby supplies																
不動産・住宅設備	10,908	555	5.4 %	4.5%	11,369	174	1.6 %	4.9%	12,032	497	4.3 %	4.0%	16,458	703	4.5 %	5.1%
Real estate/Housing facilities																
出版	3,401	(28)	(0.8)%	1.4%	3,867	(257)	(6.2)%	1.7%	3,490	(771)	(18.1)%	1.2%	4,237	(232)	(5.2)%	1.3%
Publishing																
情報・通信	30,216	(3,077)	(9.2)%	12.4%	26,796	(6,143)	(18.7)%	11.5%	35,141	(2,242)	(6.0)%	11.6%	35,956	(2,489)	(6.5)%	11.2%
Information/Communications																
流通・小売業	14,375	3,739	35.2 %	5.9%	13,571	1,957	16.9 %	5.8%	18,168	(487)	(2.6)%	6.0%	15,570	(7)	(0.0)%	4.8%
Distribution/Retailing																
金融・保険	16,340	909	5.9 %	6.7%	15,669	507	3.3 %	6.7%	18,453	752	4.3 %	6.1%	20,563	(825)	(3.9)%	6.4%
Finance/Insurance																
交通・レジャー	11,451	2,198	23.8 %	4.7%	8,902	1,792	25.2 %	3.8%	15,200	3,217	26.9 %	5.0%	14,944	3,351	28.9 %	4.6%
Transportation/Leisure																
外食・各種サービス	16,566	2,571	18.4 %	6.8%	18,464	1,100	6.3 %	7.9%	20,044	585	3.0 %	6.6%	22,795	796	3.6 %	7.1%
Restaurant/Services																
官公庁・団体	4,657	(4,612)	(49.8)%	1.9%	4,055	(14,037)	(77.6)%	1.7%	11,228	4,115	57.9 %	3.7%	27,905	(55,499)	(66.5)%	8.7%
Government/Organizations																
医療・教育・宗教	3,279	(435)	(11.7)%	1.3%	2,948	(205)	(6.5)%	1.3%	2,350	(57)	(2.4)%	0.8%	3,791	(370)	(8.9)%	1.2%
Medical/Education/Religion																
案内・その他	5,990	(895)	(13.0)%	2.5%	5,940	110	1.9 %	2.5%	7,164	377	5.6 %	2.4%	7,751	(120)	(1.5)%	2.4%
Classified advertising/Other																
上記業種合計	243,742	(6,009)	(2.4)%	100.0%	233,998	(22,914)	(8.9)%	100.0%	303,451	19,781	7.0 %	100.0%	321,530	(47,370)	(12.8)%	100.0%
Subtotal																

売上高の状況 Billings information

(4-1) 業種別売上高 Billings by industry of clients

四半期（3ヶ月）ベース Quarterly (3-month) basis

	第1四半期 1Q				第2半期 2Q				第3四半期 3Q				第4四半期 4Q			
	金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比		金額	前年同期比	構成比	
(百万円 Millions of yen)	Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share		Amount	YoY comparisons	Share	
エネルギー・素材・機械	4,458	897	25.2 %	1.8%	5,785	1,216	26.6 %	2.1%	5,393	138	2.6 %	1.8%	8,829	1,503	20.5 %	2.6%
Energy/Material/Machinery																
食品	18,667	1,801	10.7 %	7.6%	19,338	2,029	11.7 %	7.1%	24,312	3,295	15.7 %	8.0%	23,675	(1,593)	(6.3)%	7.0%
Foodstuffs																
飲料・嗜好品	29,597	1,952	7.1 %	12.1%	25,005	849	3.5 %	9.2%	29,659	(5,731)	(16.2)%	9.7%	27,762	(1,221)	(4.2)%	8.2%
Beverages/Cigarettes/Luxury foods																
薬品・医療用品	14,053	(30)	(0.2)%	5.7%	13,849	(108)	(0.8)%	5.1%	16,107	161	1.0 %	5.3%	14,787	(786)	(5.0)%	4.4%
Pharmaceuticals/Medical supplies																
化粧品・トイレタリー	17,875	139	0.8 %	7.3%	17,400	385	2.3 %	6.4%	21,436	1,824	9.3 %	7.0%	14,397	(580)	(3.9)%	4.2%
Cosmetics/Toiletries																
ファッション・アクセサリ	6,485	8	0.1 %	2.7%	6,583	1,002	17.9 %	2.4%	9,001	(39)	(0.4)%	3.0%	7,444	814	12.3 %	2.2%
Apparel/Accessories																
精密機器・事務用品	3,113	95	3.2 %	1.3%	3,531	1,069	43.4 %	1.3%	4,930	1,694	52.4 %	1.6%	4,122	1,428	53.0 %	1.2%
Precision machinery/Office supplies																
家電・A V機器	4,134	(419)	(9.2)%	1.7%	4,170	868	26.3 %	1.5%	5,321	884	19.9 %	1.7%	5,063	(480)	(8.7)%	1.5%
Home electric appliances/AV equipment																
自動車・輸送機器・関連品	20,808	(370)	(1.7)%	8.5%	23,022	284	1.3 %	8.4%	27,366	(5,531)	(16.8)%	9.0%	29,249	(2,917)	(9.1)%	8.6%
Automobiles/Related products																
家庭用品	4,359	(1,134)	(20.7)%	1.8%	4,104	(548)	(11.8)%	1.5%	4,146	(1,727)	(29.4)%	1.4%	3,787	(1,154)	(23.4)%	1.1%
Household products																
ゲーム・スポーツ・趣味用品	5,599	(339)	(5.7)%	2.3%	6,000	(669)	(10.0)%	2.2%	6,875	(592)	(7.9)%	2.3%	9,167	1,726	23.2 %	2.7%
Games/Sporting goods/Hobby supplies																
不動産・住宅設備	9,362	(1,546)	(14.2)%	3.8%	11,985	616	5.4 %	4.4%	12,525	492	4.1 %	4.1%	18,115	1,658	10.1 %	5.3%
Real estate/Housing facilities																
出版	3,455	53	1.6 %	1.4%	3,483	(384)	(9.9)%	1.3%	3,396	(93)	(2.7)%	1.1%	4,150	(86)	(2.0)%	1.2%
Publishing																
情報・通信	32,742	2,525	8.4 %	13.4%	33,312	6,516	24.3 %	12.2%	39,490	4,348	12.4 %	13.0%	38,905	2,948	8.2 %	11.5%
Information/Communications																
流通・小売業	12,952	(1,423)	(9.9)%	5.3%	15,388	1,816	13.4 %	5.6%	16,697	(1,470)	(8.1)%	5.5%	14,457	(1,113)	(7.2)%	4.3%
Distribution/Retailing																
金融・保険	16,182	(157)	(1.0)%	6.6%	15,921	251	1.6 %	5.8%	19,748	1,294	7.0 %	6.5%	20,928	365	1.8 %	6.2%
Finance/Insurance																
交通・レジャー	11,807	355	3.1 %	4.8%	11,775	2,874	32.3 %	4.3%	18,452	3,251	21.4 %	6.1%	14,723	(220)	(1.5)%	4.3%
Transportation/Leisure																
外食・各種サービス	18,319	1,752	10.6 %	7.5%	19,314	851	4.6 %	7.1%	21,171	1,126	5.6 %	7.0%	23,325	530	2.3 %	6.9%
Restaurant/Services																
官公庁・団体	2,948	(1,708)	(36.7)%	1.2%	25,275	21,220	523.3 %	9.3%	8,405	(2,822)	(25.1)%	2.8%	44,144	16,239	58.2 %	13.0%
Government/Organizations																
医療・教育・宗教	2,595	(683)	(20.9)%	1.1%	2,222	(728)	(24.6)%	0.8%	2,411	61	2.6 %	0.8%	4,271	481	12.7 %	1.3%
Medical/Education/Religion																
案内・その他	5,132	(857)	(14.3)%	2.1%	5,725	(216)	(3.6)%	2.1%	7,562	398	5.6 %	2.5%	7,943	192	2.5 %	2.3%
Classified advertising/Other																
上記業種合計	244,653	910	0.4 %	100.0%	273,197	39,199	16.8 %	100.0%	304,412	963	0.3 %	100.0%	339,262	17,732	5.5 %	100.0%
Subtotal																

売上高の状況 Billings information

(4-2) 種目別売上高 Billings by service category

四半期（3ヶ月）ベース Quarterly (3-month) basis

	2024年3月期 Fiscal year ended March 2024								2025年3月期 Fiscal year ended March 2025							
	第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q		第1四半期 1Q		第2四半期 2Q		第3四半期 3Q		第4四半期 4Q	
	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons	金額 Amount	前年同期比 YoY comparisons
(百万円 Millions of yen)																
新聞 Newspapers	7,130	(2.0)%	6,917	(2.5)%	8,443	(8.5)%	9,643	(6.1)%	5,536	(22.4)%	6,076	(12.2)%	7,485	(11.4)%	7,812	(19.0)%
雑誌 Magazines	1,690	8.8 %	1,876	(9.4)%	2,113	(14.6)%	1,712	(10.6)%	1,318	(22.0)%	1,662	(11.4)%	2,119	0.3 %	1,504	(12.2)%
ラジオ Radio	2,524	(11.9)%	2,505	1.5 %	2,376	(16.6)%	2,498	(13.5)%	2,365	(6.3)%	2,272	(9.3)%	2,579	8.5 %	2,286	(8.5)%
テレビ Television	91,831	0.6 %	85,260	(1.9)%	104,830	1.2 %	103,023	2.9 %	90,485	(1.5)%	89,883	5.4 %	107,651	2.7 %	96,108	(6.7)%
4マス計 Trad-media subtotal	103,177	0.2 %	96,560	(2.3)%	117,765	(0.3)%	116,878	1.5 %	99,705	(3.4)%	99,895	3.5 %	119,835	1.8 %	107,712	(7.8)%
インターネットメディア Internet media	87,284	8.9 %	76,817	0.8 %	90,045	1.5 %	100,752	9.9 %	90,552	3.7 %	85,940	11.9 %	96,424	7.1 %	100,252	(0.5)%
アウトドアメディア Outdoor media	6,939	(10.0)%	7,200	(14.3)%	8,950	6.6 %	9,075	6.5 %	8,005	15.4 %	8,262	14.7 %	10,003	11.8 %	10,229	12.7 %
メディア計 Media subtotal	197,401	3.5 %	180,578	(1.6)%	216,761	0.7 %	226,707	5.3 %	198,263	0.4 %	194,098	7.5 %	226,263	4.4 %	218,194	(3.8)%
クリエイティブ Creative	32,206	(3.3)%	29,615	(15.4)%	42,703	10.9 %	47,353	1.1 %	32,037	(0.5)%	35,545	20.0 %	43,869	2.7 %	47,450	0.2 %
マーケティング / プロモーション Marketing/Promotion	53,646	(18.7)%	62,258	(23.3)%	82,459	13.1 %	93,249	(36.5)%	56,545	5.4 %	83,056	33.4 %	70,256	(14.8)%	112,682	20.8 %
その他（コンテンツ等） Others	8,432	13.9 %	9,641	(3.2)%	12,574	7.5 %	13,818	2.0 %	8,188	(2.9)%	8,688	(9.9)%	13,657	8.6 %	13,292	(3.8)%
メディア以外計 Others subtotal	94,286	(11.7)%	101,514	(19.5)%	137,737	11.9 %	154,421	(25.5)%	96,772	2.6 %	127,290	25.4 %	127,783	(7.2)%	173,425	12.3 %
上記種目合計 Billing by Service Area sub total	291,687	(2.0)%	282,092	(8.9)%	354,498	4.8 %	381,128	(9.8)%	295,035	1.1 %	321,389	13.9 %	354,046	(0.1)%	391,620	2.8 %
インターネット領域売上高 Billings in internet advertising domain	100,639	7.6 %	91,753	(0.1)%	108,146	1.5 %	121,939	7.9 %	103,775	3.1 %	101,173	10.3 %	115,876	7.1 %	122,294	0.3 %

(付録) 投資有価証券明細表 (連結ベース) (Appendix) Listing of investment securities (consolidated)

2025年3月末時点 As of March 31, 2025

【株式のうち期末簿価が5億円以上】 【Stocks with Book Value of ¥0.5 Billion or More as of March 31, 2025】

銘柄 Stock name	株式数 (株) No. of shares	連結貸借対照表計上額 (百万円 Millions of yen) Value reported in consolidated balance sheets
(株) TBSホールディングス TBS HOLDINGS, INC.	2,962,400	12,631
花王 (株) Kao Corporation	1,190,000	7,702
(株) リクルートホールディングス Recruit Holdings Co., Ltd.	1,000,000	7,657
C h e i l Worldwide Inc	3,250,000	5,956
ユニ・チャーム (株) Unicharm Corporation	4,692,546	5,581
KDDI (株) KDDI CORPORATION	1,047,400	4,942
アサヒグループホールディングス (株) Asahi Group Holdings, Ltd.	2,550,000	4,875
任天堂 (株) Nintendo Co., Ltd.	475,000	4,802
(株) フジ・メディア・ホールディングス FUJI MEDIA HOLDINGS, INC.	1,622,500	4,140
日本テレビホールディングス (株) Nippon Television Holdings, Inc.	1,305,200	3,986
(株) テレビ朝日ホールディングス TV Asahi Holdings Corporation	1,397,000	3,541
小林製薬 (株) KOBAYASHI PHARMACEUTICAL CO., LTD.	461,907	2,619
(株) 資生堂 Shiseido Company, Limited	590,110	1,664
日清食品ホールディングス (株) NISSIN FOODS HOLDINGS CO.,LTD.	514,314	1,570
イオン(株) AEON CO.,LTD.	375,359	1,407
(株) L a b o r o A l Laboro.AI Inc.	1,173,709	1,233
松竹 (株) Shochiku Co., Ltd.	90,000	1,107
ロート製薬 (株) ROHTO Pharmaceutical Co., Ltd.	440,000	984
(株) ヤクルト本社 Yakult Honsha Co., Ltd.	323,379	922
トヨタ自動車 (株) TOYOTA MOTOR CORPORATION	315,075	824
三井不動産 (株) Mitsui Fudosan Co., Ltd.	411,000	546
(株) MBSメディアホールディングス MBS MEDIA HOLDINGS, INC.	270,862	501
(株) 海外需要開拓支援機構 Cool Japan Fund Inc.	10,000	500
計 Sub total		79,699

※ 上記保有株式数及び連結貸借対照表計上額は、博報堂・大広・読売広告社・博報堂D Yメディアパートナーズ・博報堂D Yホールディングスの各社単体が保有する株式の単純合算値を銘柄ごとに名寄せしたものです。

※ The number of shares and value reported in the consolidated balance sheets stated above represent the simple cumulative tabulation of shares held by Hakuhodo, Daiko Advertising, Yomiko Advertising, Hakuhodo DY Media Partners and Hakuhodo DY Holdings.

【上記以外の株式・債権・その他 (Other stock, bonds, and items)】

項目 Item	連結貸借対照表計上額 (百万円 Millions of yen) Value reported in consolidated balance sheets
非連結子会社及び関連会社株式 Stock in non-consolidated subsidiaries and affiliates	10,605
その他 Other	36,529
計 Sub total	47,134
【投資有価証券計 (Total investment securities)】	
総計 Total	126,834

(注記事項 Notes)

本資料は独立監査人による監査を受けたものではありません。

P.1 ※ 1 のれん等償却額とは、企業買収によって生じる無形資産およびのれんの償却額のことを示します。

※ 2 のれん償却前営業利益とは、のれん等償却額を除外して算出した営業利益のことを示します。

※ 3 調整後とは、メルカリ株式売却分を除いた損益を示します。

P.2、P.8 ※ 1 25年3月期より地域別業績の区分変更を行っています。25年3月期以前についても変更後の区分方法に基づき作成しています。

P.4-5 ※ 1 業種別売上高での「上記業種合計」と種目別売上高での「上記種目合計」との金額が同額となっております。これは、グループ会社の一部において、現在、売上高を種目別に区分できるものの、業種別に区分できない会社があるためです。それら
P.9-10 の会社の売上高は、種目別売上高において各種目別に集計しておりますが、業種別売上高においては業種別に集計しておりません。

P.11 ※ 2 業種別売上高、種目別売上高の集計方法を2019年3月期より一部変更しました。そのため、2017年3月期ならびに2018年3月期の実績とそれ以降は連続しておりません。

※ 3 各種目に含まれる内容は以下の通りです。「新聞・雑誌・ラジオ・テレビ」：国内外で掲載・放送された広告枠の取引及び輸出広告枠の取引の合計。「テレビ」には衛星放送も含まれます。「インターネットメディア」は、インターネット、モバイル広告、リスティング広告枠の取引及び運用が含まれます。尚、これらに関わる広告表現の立案、広告制作に関する取引は「クリエイティブ」に含まれます。「アウトドアメディア」は、屋外広告、交通広告、折込広告等の掲出料および制作費等の合計となっております。「クリエイティブ」は、「新聞・雑誌・ラジオ・テレビ・インターネット」の広告表現立案および広告制作、広告出演者の契約料等が含まれます。「マーケティング／プロモーション」は、マーケティング、コミュニケーション、ブランド領域におけるコンサルティング、プランニング、調査業務等に関する取引およびS P、イベント、P R、C R M（カスタマーリレーションシップマネジメント）等のコンサルティング、プランニング、実施作業に関する取引等が含まれます。「その他」には、スポーツ、エンタテインメント、その他コンテンツ等に関する取引が含まれております。

※ 4 「インターネット領域売上高」はインターネットメディアおよびWeb/モバイル制作等の合計です。2020年3月期より集計しております。

※ 5 上記種目の中には、投資事業の一部を含みます。

P.12 ※ 保有株式数及び連結貸借対照表上計上額は、博報堂・大広・読売広告社・博報堂D Yメディアパートナーズ・博報堂D Yホールディングスの各社単体が保有する株式の単純合算値を銘柄ごとに名寄せしたものです。

This financial fact sheets are not reviewed by the independent auditor.

P.1 * 1 Amortization of goodwill refers to the amortization of goodwill and other intangible assets arising from corporate acquisitions.

* 2 Operating income before amortization of goodwill refers to operating income that has been calculated excluding the amortization of goodwill and other intangible assets arising from corporate acquisitions.

* 3 After adjustment refers to excluding gain on sale of Mercari shares

P.2、P.8 * 1 The regional business results have been reclassified effective from FY2024, and the figures for FY2024 and prior have been prepared based on the new classification method.

P.4-5 * 1 The amount of billings in "Sub total" under billings by industry differs from that of "Sub total" under billings by service area. This difference reflects the presence of certain Group companies that are able to classify
P.9-10 billings by service area but not by industry. Billings from such companies are accounted for solely within billings by service area.

P.11 * 2 The method of calculation for billings by industry of clients and billings by service category has been partially changed from FY2018. Thus, the numbers before and after FY2017 are not consecutive.

* 3 The content of each service area is as follows. "Newspapers, magazines, radio, TV": Total transactions within the framework of listed and broadcast advertisements and transactions within the framework of export advertisements in Japan and overseas. "TV" includes satellite TV broadcasts. "Internet media" includes transactions and operations within the framework of Internet and mobile advertising, and listing advertising. Transactions relating to the proposal of advertising expressions related to these categories and to advertisement production are classified under "Creative." "Outdoor media" is the total of fees from the posting of items such as outdoor advertisements, train and other transportation advertising, and insert advertisements, as well as related production costs. "Creative" includes items such as the proposal of advertising expressions, advertisement production, and contract fees for those appearing in advertisements in newspapers, magazines, on radio, on TV, and on the Internet. "Marketing/Promotion" includes transactions in areas such as marketing, communication, consulting in brand domains, planning, and survey services, as well as transactions pertaining to consulting, planning and implementation concerning sales promotion, events, PR, and CRM (customer relationship management). "Others" includes transactions related to sports, entertainment and other contents.

* 4 "Billings in Internet Advertising Domain" means the total billings of Internet media and Web/Mobile creative. No data before FY2019.

* 5 The above items include a certain number of investment business.

P.12 * The number of shares and value reported in the consolidated balance sheets represent the simple cumulative tabulation of shares held by Hukuhodo, Daiko Advertising, Yomiko Advertising, Hukuhodo DY Media Partners and Hukuhodo DY Holdings on a non-consolidated basis for each of the stocks listed.