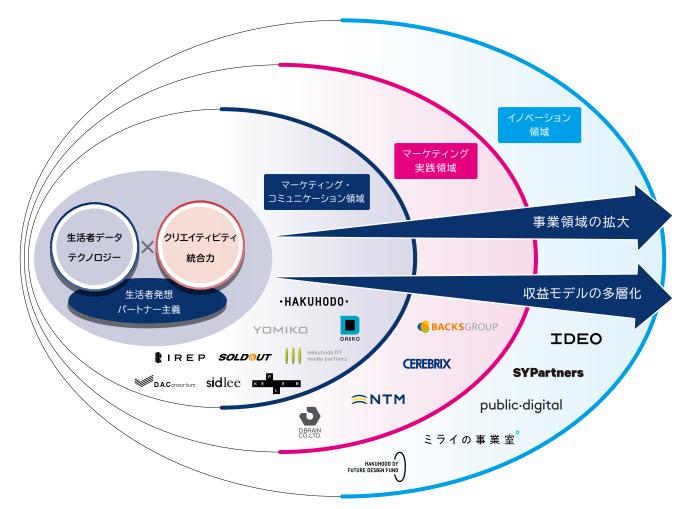
マーケティング・コミュニケーション領域からイノベーション領域まで、

複雑化・高度化するクライアント企業の課題解決に向けた事業ポートフォリオの進化

### 事業領域拡大の目的と ポリシー

当社グループは、生活者や社会の変化に伴うクライアント企業のマーケティング課題の複雑化・高度化に対応するため、中核事業であるマーケティング・コミュニケーション領域の強化・拡張に加え、マーケティングのフルファネルでの支援に向けたマーケティング実践領域、さらには先進性と専門性を持ったソリューションスキルを発揮できるイノベーション領域へと事業領域を拡大しています。

事業領域拡大にあたっては、 当社グループが創業以来培って きた強みである生活者発想とクリ エイティビティが十分に発揮でき る新たな事業や機能を取り込む ことをポリシーとしています。



生活者、社会全体に 新たな価値と インパクトを 与え続ける存在に

より安定的かつ継続的な 収益成長へ

#### 収益モデルの多層化

事業領域の拡大により、従来のコミッション型を中心とする収益構造から、サービスに対する対価であるフィー型、さらには投資事業による収益や共同事業収益など、収益モデルの多層化を図り、より安定的かつ継続的な収益成長を目指します。

### マーケティング・コミュニケーション領域

グループの中核事業会社(博報堂、大広、読売広告社)は、クライアント(広告主)のマーケティング活動を支援する「クライアントの代理店(パートナー)」として発展を遂げ、広告やプロモーションを中心としたコミュニケーション領域のサービスを強化してきました。1990年代以降のインターネット普及に伴い、生活者とのコミュニケーション手法が多様化する中、デジタルメディア&デジタルマーケティングに強みを持つ会社をグループに加えながら統合マーケティング・ソリューションの提供体制の強化を継続しています。

生活者発想を基軸とした"クリエイティビティ"と"統合力" によって、クライアント企業のマーケティング活動を支援



#### Company Spotlight

### 地方、中小・ベンチャー企業の デジタルビジネスに貢献



ソウルドアウトグループは2022年4月に博報堂DYグループに加わった地方、中小・ベンチャー企業向けのデジタルマーケティングエージェンシーです。「挑戦者の大志に寄り添い、事業発展を実現させる」というグループパーパスを掲げ、デジタルマーケティング、ソフトウェア、メディア制作・運営、DX領域でお客様を支援しています。

現在は、全国に23の拠点を持ち、対面ベースでのお客様支援を可能としています。事業のスタートアップから既存事業のアクセラレートまで、テクノロジーを活用して日本全国の中小・ベンチャー企業が秘めている潜在能力を引き出し、寄り添うスタンスでともに挑戦しています。創業からデジタル×マーケティングの領域で事業展開し、中小・ベンチャー企業の成長を支援してきました。企業の売上を拡大し、稼ぐ力を養い、雇用を生むこと。引き続き、こうした活動を通じて、日本経済の成長へ貢献していきます。



### マーケティング実践領域

**EXPERIENCE-D** 

企業と生活者のつながりは、広告などの「間接接点」のみならず、店舗やECサイトなどの「直接接点」が重要となり、それら全体をデータで統合管理することが求められるようになります。当社グループ は企業の顧客獲得から顧客維持管理に至るフルファネルでのマーケティングに対してソリューションを提供できるよう、専門会社群を幅広くそろえ、体制を強化しています。

"生活者データ・ドリブン"フルファネルマーケティングの実践 によって、クライアント企業のマーケティングの進化を支援

#### Company Spotlight

## 新たな価値を創造し デジタル販促市場を牽引



SP EXPERT'Sは、2018年に社内プロジェクトとして立ち上がり、2022年4月にグループ会社として法人化したデジタル販促ソリューション企業です。

「販促を通じて生活者の心を動かす体験を提供する」ことをビジョンに掲げ、販促・デジタルテクノロジー・データマーケティングの知見を統合した、OMO販促市場における総合的な課題解決に取り組んでいます。

生活者・小売・メーカーだけでなく、「社会」という視点でも販促市場を捉え、新しい価値を創造し、デジタル販促市場を牽引します。





#### イノベーション領域

テクノロジーの進化が起点となり、市場の垣根が融解するなど、産業構造の転換が起きつつある中、産業や国、企業を問わず、ダイナミックなイノベーションが求められています。複雑化・高度化する クライアントの課題に対してソリューションを提供するために、当社グループは最先端でユニークな企業をグループ内へ取り込むなど、ケイパビリティを強化しています。加えて、新規事業開発やベンチャー 投資を通じたイノベーション創出にも取り組んでいます。

先進性/専門性に基づくコンサルティングの提供や、お取引先 企業/スタートアップとの連携によってイノベーションを生み出す

TDEO

HAKUHODO CONSULTING
ミライの事業室

Alaman Hakuhodo Planing House

和織トランスフォーメーション

スタートアップ投資

SYPartners

Table Design Fund

Future Design Fund

Planing Planing House

DX戦略コンサルティング

Public・digital

BEworks

#### Company Spotlight

### 公益に資するデジタル トランスフォーメーション

# public.digital

ロンドンに本社を置くPublic Digitalは、デジタルトランスフォーメーション (DX) を支援するコンサルティング会社です。先行きが不透明な状況においても、クライアントが優れたサービスを提供し、確かなインパクトをもたらすことができるよう、クライアントの組織を根本から変革します。メンバーの多くが設立以前から英国政府のデジタル化を支援しており、その結果同政府は国連の電子政府ランキング1位に輝きました。

現在、同社にはリーダーシップ、テクノロジー、戦略、サービス設計、データ&プロダクトマネジメント等、多様な専門家がそろっています。クライアントの多くは、公共性が高く、人々の生活の向上を目的とする国際基金や政府機関、多国籍企業で、これまでに世界銀行、国連開発計画、ビル&メリンダ・ゲイツ財団、カナダ政府、カリフォルニア州政府、マダガスカル政府等のDXを支援してきました。Public Digitalは、グローバルな課題に取り組みながら、極めて専門性の高い知見や経験によって、独自の競争力を発揮しています。

