

第三者意見



園田 綾子（そのだ あやこ）様
株式会社クリーン 代表取締役
NPO法人サステナビリティ日本フォーラム
事務局長

兵庫県西宮市生まれ。1988年、クリーンを設立。1995年ころから、環境・CSRコンサルティングをスタート。現在は、延べ約500社のCSRコンサルティングやCSR報告書・統合報告書の企画制作を支援。NPO法人サステナビリティ日本フォーラム事務局長、NPO法人社会的責任投資フォーラム理事、日経ソーシャルイニシアチブ大賞審査員などを務める。

著書、共著に「環境ビジネスウイメン～11人 成功の原点と輝く生き方」（日経BP社）、「サステナビリティと本質的CSR」（三和書籍）など。

博報堂DYグループの経営理念は、まさに社会に必要とされる企業の存在意義を明確に表し、さらにCSRの基本理念とも一貫した考え方となっています。またCSRも「Advanced CSR」と「Basic CSR」の2つに体系化した上で実践されている姿がレポートから読み取れます。

特に「Advanced CSR」では、博報堂DYグループの強みを活かした独自の内容で社会の問題解決に必須のリソースとなっています。すでに成果を生み出している活動内容も、街づくり、林業再興、世界的課題である水資源保護、地域振興、キャリア開発支援、被災地支援と広範囲です。すでに行動を起こし始めた人たちが、今、そして未来に私たちが抱える大きな課題解決に向けて、現場で地道に活躍している姿がありありと映し出され、ソーシャルマインドの高さも感じられます。

けれども、「幸せをつくる」という社会実現は果てしなく大きなチャレンジです。なぜなら、「不幸」は簡単にコンセンサスがとれても、幸せの定義は人それぞれ異なり、価値観も多様化しているために、ゴールとなる社会像やライフスタイルも同じではありません。例えるなら、まるで虹色のように7色それぞれが交じり合って織り成す多様な風景となるでしょう。もちろん、幸福度に関する世界最先端の議論も洗練されつつあり、GDPや経済価値では測れない「心の豊かさ」や「コミュニティの絆」、「未来の子供たちの笑顔や希望」の実現を目指し始めています。そして、誰もが共通に信じているのは「今すぐ行動を変えることで、未来はきっと変革できる」ということです。

博報堂DYグループに期待したいのは、その虹色のゴール（未来社会ビジョン）のイメージを未来から考えるバックカスティングの発想法で明確にすること。例えば、2020年のオリンピックに向けて未来社会ビジョンを定め、実現に向けて解決すべき課題を特定して、経営において重要性の高い項目（マテリアリティ）として優先順位をつける戦略です。そのためには企業やNPOだけではなく行政や国際機関、専門家などを巻き込み、マルチセクターで包括的かつ有効なソリューションを見つけ出すことが必要となります。こうした高度な役割を担えるのは、人間学を学んで生活者を知りつくし、さらにさまざまな立場を超えたカタライザーとなることのできる人財宝庫を持つ博報堂DYグループしかないかもしれません。長期ビジョン策定は、企業価値を高める戦略策定プロセスともなり、すべてのステークホルダーから魅力ある幸せづくりの企業グループとして未来社会にも認められる近道となるでしょう。今後のCSR経営の推進を期待しています。

第三者意見を受けて



博報堂DYホールディングス
代表取締役副社長
沢田 邦彦

園田様には当社グループのCSRへの貴重なご意見ならびにご提案をいただき感謝申し上げます。

ご評価いただいた当社グループならではのCSRアクションであるAdvanced CSRを継続進化させていくとともに、CSRアクションの基本であるBasic CSRの充実を図り、企業として求められる社会的責任を果たすことに真摯に取り組んでまいります。

園田様にご指摘いただきました通り、「幸せをつくる」ことは当社グループCSRの最大の目標であり、「願い」です。生活者、社会の刻々と変化する課題を解決し、新たな価値を提供していく。そして生活者、社会の中に新しい幸せを生み、幸せをつなげ、広げていくことによって、当社グループCSRの「願い」を実現してまいります。

頂戴した貴重なご意見を参考とさせていただき、目標達成のためにチャレンジを続けてまいります。

これからもCSRのプロフェッショナルの目で、当社グループのCSRにご助言を賜ることができれば幸いです。

最後になりましたが、本レポートをお手に取ってくださいます様々からのご意見、ご感想をお待ちいたしております。

発行：博報堂DYグループ CSR委員会

お問い合わせ先：博報堂DYホールディングス グループ広報・IR室 CSRグループ

Tel：03-6441-9062

ウェブサイト：www.hakuhodody-holdings.co.jp

